



EL PRESUPUESTO EN UNA COMPAÑÍA DE SEGUROS

INTRODUCCION

Una de las herramientas de gestión más utilizadas por las compañías aseguradoras para planificar el futuro es el presupuesto. No significa únicamente pronosticar el comportamiento de un conjunto de variables de forma pasiva (muchas de ellas aleatorias y difícil de pronosticar) sino que la elaboración del presupuesto consiste, a la vez, en tomar un conjunto de decisiones que configuran los planes de acción que la compañía tiene previsto llevar a cabo en un futuro, con el objetivo de actuar sobre los resultados.

Por todo esto, un presupuesto es la expresión en términos monetarios de los planes de acción previstos por la Compañía para realizarlos durante un período determinado.

Correctamente utilizado, un presupuesto puede ayudar a una aseguradora a cumplir sus objetivos, convertirla en más rentable y darle una ventaja comparativa en difíciles tiempos económicos como los actuales. Le ayudará a manejar mejor sus gastos, identificar las señales de advertencia y estar más cerca de obtener la rentabilidad deseada. Una vez elaborado, el presupuesto debe ser una hoja de ruta, un conjunto de previsiones realistas que se deben cumplir para lograr los objetivos planteados.

Por otro lado, el presupuesto debe ser visto como una herramienta dinámica y que requiere ajustarse periódicamente para reflejar los cambios en función de sus objetivos y del entorno económico.

Los presupuestos sirven de medio de comunicación de los planes de toda la organización, proporcionando las bases que permitirán evaluar la actuación de los distintos segmentos, o áreas de actividad.

El proceso culmina con el control presupuestario periódico que detecte los desvíos entre lo real y lo proyectado para tomar las medidas correctivas pertinentes y la fijación de nuevos objetivos.

Un proceso presupuestario eficaz depende de muchos factores, sin embargo cabe destacar dos que pueden tener la consideración de "requisitos imprescindibles"; así, por un lado, es necesario que la empresa tenga configurada una estructura organizativa clara y coherente, a través de la que se vertebrará todo el proceso de asignación y delimitación de responsabilidades. Un programa de presupuestación será más eficaz en tanto en cuanto se puedan asignar adecuadamente las responsabilidades, para lo cual, necesariamente, tendrá que contar con una estructura organizativa perfectamente definida.

OBJETIVOS:

- 1) Desarrollar nociones generales del proceso de Presupuestación en una empresa de seguros;
- 2) Comprender las pautas básicas para presupuestar el estado de resultados (ingresos y egresos);
- 3) Conocer las herramientas principales existentes para presupuestar;
- 4) Aspectos principales del control presupuestario;

A QUIENES ESTA DIRIGIDO:

A los que desean profundizar, capacitarse y renovar conocimientos sobre los diversos aspectos teóricos y técnicos de la Presupuestación en una compañía aseguradora, ya sean Directivos de empresas, personal Técnico, administrativo y contable de Aseguradoras.

CONDUCTORES:

César Fernando Gregorini

Contador Público (U.N.R.)

Licenciado en Administración de Empresas (U.N.R.)

DIRECCION ACADEMICA

Dr. Pedro Zournadjian

LUGAR DE REALIZACION

Asociación Argentina de Compañías de Seguros 25 de Mayo 565 – 2° piso C1002ABK – Capital Federal

FECHA Y HORARIO

Jueves 5 de julio de 9 a 12.30 y de 13.30 a 17 hs. (almuerzo libre) y viernes 6 de julio, de 9 a 12.30 hs.

ARANCEL

\$ 5250.- + IVA

Miembros de Compañías Afiliadas a A.A.C.S.

\$ 4250.- + IVA

Se entrega material y certificado.

IMPORTANTE: PARA GARANTIZAR LA ADMISION EL PAGO DEBERÁ REALIZARSE ANTES DEL EVENTO

INSCRIPCIONES

De 10 a 17 Hs., en la AACCS, 25 de Mayo 565 – 2° piso C1002ABK – Capital Federal.-

E-mail: escuela@aaccs.org.ar

TEMARIO

Primer día

Módulo 1 : (9 a 12.30 hs)

El Proceso Presupuestario

Concepto de presupuesto

Objetivos

Conflictos entre objetivos del presupuesto

Presupuestar vs planificar

Tipos de presupuestos

Ciclo Presupuestario

Presupuestación de Ingresos

Primas de emisión

Reaseguro

Reserva riesgo en curso

Contexto macroeconómico del país y de Latinoamérica e impacto en el Presupuesto.

Ejercicio Práctico

Módulo 2 (13.30 a 17 hs.):

- 1- Presupuestación de Egresos.
 - a. Pagos de siniestros
 - b. Reserva de siniestros pendientes
 - c. IBNR
 - d. Reaseguro
- 2- Ejercicio Práctico
- 3- Herramientas de Presupuestación

Segundo día

Módulo 3 (9 a 12.30 hs.):

- a) El control presupuestario
 1. Concepto
 2. Periodicidad
 3. Tipos de control presupuestario
 4. Ejercicio práctico
- b) Introducción al Tablero de Comando y Cuadro de Mando Integral. Vínculos con el Presupuesto. Aplicaciones en las empresas.

SOLICITUD DE INSCRIPCIÓN: EL PRESUPUESTO EN UNA COMPAÑÍA DE SEGUROS

Apellido y Nombre:

Empresa:

CUIT:

Teléfono (s):

E-mail:

Dirección:

Localidad:

C.Postal: